

VIETNAM: ¿UN COMPETIDOR DIRECTO PARA MÉXICO EN EL NEARSHORING?

Flavio Rafael González Ayala³ Xochitl Citlali Ramírez R. Aldo Yeray Medina M.
Facultad de Economía (UASLP)

RESUMEN

Este trabajo analiza la estrategia del *nearshoring*, enfocándose en cómo México y Vietnam cuentan con entornos similares en cuanto a sus características geográficas, económicas y comerciales para atraer inversión extranjera. El término *nearshoring* se refiere a la reubicación de procesos de producción a países cercanos al mercado objetivo, lo que reduce costos de transporte y mejora la eficiencia de la cadena de suministro.

El presente artículo se centra en comparar las oportunidades y desafíos de ambos países. Vietnam, a pesar de su considerable distancia con Estados Unidos, ha emergido como un competidor clave en *nearshoring*, beneficiándose de su proximidad a China y de sus tratados comerciales, particularmente en sectores como el industrial, electrónico y textil.

Por otro lado, México se destaca por su ubicación estratégica junto a Estados Unidos y por las ventajas del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (TMEC).

Se destaca como a pesar de las ventajas que posee México, es crucial que el país desarrolle políticas fiscales que fortalezcan la confianza de los inversionistas, especialmente frente a la competencia de economías emergentes en la región Asia-Pacífico como Vietnam.

Palabras clave: *Nearshoring*, Competitividad, Comercio Internacional, Vietnam.

ABSTRACT

This article analyzes the *nearshoring* strategy, focusing on how Mexico and Vietnam share similar environments in terms of their geographical, economic, and commercial characteristics to attract foreign investment. The term *nearshoring* refers to the relocation of production processes to countries close to the target market, which reduces transportation costs and improves supply chain efficiency.

³ Doctor en Filosofía con especialidad en Relaciones Internacionales, Negocios y Diplomacia en la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). Profesor Investigador de la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí flavio.gonzalez@eco.uaslp.mx
<https://orcid.org/0000-0001-7317-2485>

The article focuses on comparing the opportunities and challenges of both countries. Despite its considerable distance from the United States, Vietnam has emerged as a key competitor in nearshoring, benefiting from its proximity to China and its trade agreements, particularly in sectors such as industrial, electronics, and textiles.

On the other hand, Mexico stands out for its strategic location next to the United States and the advantages of the North American Free Trade Agreement (NAFTA). It is emphasized that despite Mexico's advantages, it is crucial for the country to develop fiscal policies that strengthen investor confidence, especially in the face of competition from emerging economies in the Asia-Pacific region, such as Vietnam.

Key words: Nearshoring, Competitiveness, International Trade, Vietnam.

Introducción.

El nearshoring en la literatura se remonta a la década de 1990 en el tema relacionado a la llamada producción distribuida geográficamente. Dicho suceso generó procesos dinámicos, generados por las grandes corporaciones capitalistas motivadas por la ganancia. Lo que se conoce como globalización, la cual generó procesos de producción en lugares geográficamente muy distantes. La conceptualización de la globalización ha sido abordada por muchos autores a lo largo de las últimas décadas como Giddens (2000), Mittelman (1996), Bodemer (1998), Aldo Ferrer (1998), Bouzas y French-Davis (1998), Dierckxens (1998), entre muchos otros.

Entre muchos aspectos de la globalización se destacan tres aspectos que se priorizan: las cadenas globales de valor (GVC, por sus siglas en inglés), las cadenas globales de producción (GPC, por sus siglas en inglés) y las cadenas globales de suministro (GSC, por sus siglas en inglés). El concepto de cadena global de valor formulada por Porter (1985) y que abarca todas las actividades productoras de valor agregado que son necesarias para desarrollar un producto desde sus orígenes hasta la comercialización, distribución y apoyo a los consumidores finales. Así mismo, el concepto de cadena global de producción es una extensión geográfica del referido al conjunto de los vínculos que se establecen en una empresa o conjunto de estas para producir productos específicos en procesos de producción fragmentados. Finalmente, el concepto de cadenas globales de suministro se define por el conjunto de la organización, las personas, la tecnología, las actividades, la información y los recursos que intervienen en el traslado de un producto o servicio de proveedor a cliente en las cadenas globales, resaltan las cadenas de logística referente a los procesos organizacionales en referencia al

flujo material vinculado a la producción con el consumidor final. Cuando estas actividades están distribuidas geográficamente en varios países adquieren el carácter de globales (Garrido, 2022).

Las dinámicas del comercio global generan la búsqueda de alternativas más rentables y ventajosas para las empresas. En medio de este escenario surge el *nearshoring*, el cual es una estrategia de externalización que consiste en la relocalización geográfica de los procesos de producción a países cercanos del mercado destino, esta estrategia además de disminuir considerablemente los costos de transporte, también permite a la empresa agilizar sus procesos con una cadena de suministro, haciéndola más eficiente y acceder a mercados donde la mano de obra, recursos e impuestos son más baratos.

El presente artículo hace una comparación de la relocalización de empresas en dos economías emergentes, por un lado, revisa la situación de México, vecino de la todavía economía más grande del mundo, Estados Unidos, y por otro lado lo hecho por Vietnam, vecino de la República Popular China, la segunda economía más importante del orbe.

México y Vietnam comparten situaciones similares, teniendo una posición geográfica estratégica, una mano de obra relativamente barata y acuerdos comerciales que benefician las relaciones con los mercados más importantes a nivel global. Por un lado, Vietnam ha comenzado a posicionarse como un competidor importante en el escenario del *nearshoring*. Esta economía en rápido crecimiento a pesar de su considerable distancia con Estados Unidos cuenta con tratados comerciales estratégicos que benefician el trato arancelario de las mercancías. Además, tiene un destacado desarrollo en los sectores industriales, electrónico y textil, lo que ha permitido tener una participación creciente en las exportaciones e importaciones con dicho país. Por otro lado, Vietnam también se vuelve atractivo por su cercanía con China la atención de las empresas que buscan diversificarse, innovar o tener cercanía al gigante asiático.

En contraparte para México el *nearshoring* es especialmente importante, ya que el compartir una frontera de más de tres mil kilómetros con Estados Unidos, el mercado más importante del mundo, México atrajo empresas asiáticas que deseaban aprovechar las ventajas geográficas y fiscales que tiene el país, por contar con el TMEC, convirtiéndolo en un colaborador esencial en la transformación de las cadenas de valor a nivel mundial, siendo un destino clave para la relocalización de las empresas.

Pese a las ventajas que tiene México es importante considerar a las economías emergentes de Asia-Pacífico, las cuales, al igual que Vietnam, podrían llegar a convertirse en competidores para la atracción de inversión extranjera directa (IED). Lo cual plantea nuevos desafíos y oportunidades que

México deberá aprovechar al máximo para garantizar que el país se vea beneficiado de la “ola del *nearshoring*”.

Como se mencionó, este artículo busca examinar la importancia del *nearshoring* para México y la creciente participación de Vietnam en este escenario. Mediante el análisis del desarrollo de ambas economías y el análisis de las ventajas y desventajas que ofrece cada país, se presenta una visión de como ambos países configuran el desarrollo del mismo.

Contexto histórico y económico de México y Vietnam.

Vietnam se localiza en Asia sudoriental, con una población de **98.858.950** habitantes de acuerdo con estimaciones del Banco Mundial de 2023. Vietnam es la economía número 35 por volumen de PIB. Por su parte México cuenta con una población **128, 455, 567** personas es la economía número 12 por volumen de PIB (Banco Mundial, 2023).

Vietnam fue colonia francesa, enfrentó la Segunda Guerra Mundial dominada por los franceses cuyas autoridades fueron leales al régimen de Vichy. Al final de la misma, se desarrollaron diversos conflictos, uno de ellos fue la Guerra de Vietnam, la cual tuvo lugar entre 1955 y 1975. Fue un conflicto complejo y prolongado que dividió al país en dos, Vietnam del Norte con capital en Hanoi, apoyado por el bloque comunista liderado por la ex Unión Soviética y China, y el otro fue Vietnam del Sur con sede en Saigón (Ho Chi Minh City) apoyado en un principio por Francia y después por Estados Unidos y sus aliados. Este conflicto se convirtió en un símbolo de la Guerra Fría y sus repercusiones globales (Hobsbawm, 2000).

En contraparte México en el periodo de la Guerra de Vietnam desarrolla el modelo económico de sustitución de importaciones, que experimenta un deterioro para fines de los años 70 que llegó a ser limitado para responder a las circunstancias económicas internacionales (Hobsbawm, 2000).

Tras la reunificación de Vietnam en 1975 con el triunfo de los comunistas, el país enfrentó la monumental tarea de reconstruir su infraestructura dañada por la guerra y revitalizar su economía devastada. El costo humano y material fue enorme. La tradición del marxismo en Vietnam tiene en la figura de Ho Chi Minh como su principal referente, considerado el primer comunista de Vietnam y fundador de la Juventud en el Partido de los Trabajadores que luego sería el Partido Comunista. Vietnam siguió un modelo económico socialista centralizado, similar al de otros países comunistas. Esto implicó la nacionalización de industrias clave y una planificación centralizada del desarrollo económico (Hobsbawm, 2000).

En 1986 se realizó el sexto congreso del partido comunista de Vietnam, en el cual se decidió implementar la transición a una economía de mercado con base socialista como China conocida como el “Doi Moi” liderado por Nguyen van Lihn. Dicho acontecimiento dio un giro de 180° a la economía de este país. Con dichas reformas Vietnam ha experimentado un crecimiento económico notable. El país ha pasado de ser uno de los más pobres del mundo a ser una economía de ingresos medios bajos. El crecimiento económico se ha sustentado en sectores como la manufactura, la agricultura, el turismo y las exportaciones (BCN Chile, 2024).

Las reformas hechas en Vietnam provocaron un desarrollo impresionante, con tasas de crecimiento promedio anuales superiores al 6-7% durante varias décadas. Este crecimiento fue impulsado por sectores como la manufactura, la agricultura, el turismo y las exportaciones. Vietnam se ha convertido en un importante exportador global, especialmente en productos electrónicos, textiles, calzado, productos agrícolas y mariscos. La IED ha jugado un papel crucial en el desarrollo económico, con grandes inversiones en sectores como la manufactura y la infraestructura (Banco Asiático de Desarrollo, 2024).

Vietnam se ha integrado en la economía global al ingresar en 2007 a la Organización Mundial del Comercio (OMC), así mismo participa en las organizaciones regionales como la Asociación de Naciones del Sureste de Asia (ASEAN) del cual es miembro desde 1995, siendo miembro fundador del Tratado de Libre Comercio de ASEAN (AFTA), constituido en 2002. También forma parte de los dos grandes acuerdos de libre comercio de la región como son el Acuerdo Transpacífico de Libre Comercio (TPP ahora CPTPP o TIPAT en español) y la Asociación Económica Regional Integral (RCEP) liderado por China, el cual, entró en vigor en 2022 y es considerado el mayor tratado de libre comercio (Nhân Dân, 2024).

Por otro lado, la historia de México en el mismo periodo muestra, el ingreso de México al GATT en 1986, que fue parte de su política de apertura comercial iniciado a principios de los años ochenta. Entre los beneficios que México ha obtenido de su participación en GATT/OMC destacan: la apertura de mercados; la creación de reglas y disciplinas claras y transparentes que dan certidumbre a las operaciones de comercio exterior de empresas mexicanas. De la misma manera, la apertura comercial ha convertido a México en un polo de atracción de inversión extranjera directa. Entre 1994 y 2002 ingresaron al país 129.9 mil millones de dólares, con la consecuente generación de empleos (OMC, 2024). Lo cual le ha permitido tener 14 Tratados de Libre Comercio con 52 países (Secretaría de Economía, 2023).

Según el Ministerio de Industria y Comercio de Vietnam, desde su adhesión a la OMC, el comercio internacional de dicho país se ha multiplicado por más de seis veces, se está convirtiendo en la base de producción de muchas corporaciones, incluidas empresas de alta tecnología, y está ascendiendo gradualmente en la cadena de producción regional y global.

Sobre la base de las normas de la OMC, hasta la fecha Vietnam ha firmado y está implementando 16 tratados de libre comercio (TLC) con más de 60 socios, la mayoría de los cuales son grandes economías que cubren todos los continentes y representan casi el 90% del PIB mundial (VietnamPlus, 2024).

La política de apertura económica y las mejoras en el ambiente de negocios han atraído una cantidad significativa de IED. Las empresas extranjeras ven a Vietnam como un destino atractivo debido a su mano de obra relativamente barata, ubicación estratégica y acuerdos comerciales preferenciales (OMC, El sistema multilateral de comercio, 2024)

Comparativa de Vietnam y México: entorno, ventajas y desventajas.

Vietnam.

Como se mencionó anteriormente, Vietnam es una economía con un trasfondo muy interesante, además de su rápido y constante crecimiento, este se ha encargado de cultivar y desarrollar características que le han dado la posición que tiene actualmente. En el contexto de *nearshoring* este país cuenta con muchas ventajas competitivas que le han dado una creciente visibilidad entre las empresas que buscan expandir sus empresas productoras, como declaró Nguyen Tan Dung, ex primer ministro de Vietnam “Las cifras indican que Vietnam se ha convertido en uno de los principales destinos para los inversores extranjeros” (VietnamPlus, 2024)

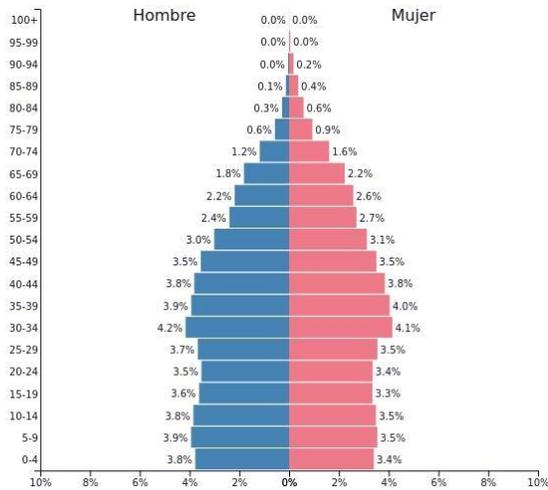
La pregunta que emerge es ¿qué hace que Vietnam destaque como destino de la IED?

Es importante destacar que Vietnam es una economía en rápido crecimiento, su PIB presentó un crecimiento de 5,66% en el primer trimestre de 2024, también cuenta con un crecimiento constante de los sectores que conforman su economía, tales como el sector manufacturero y de construcción que creció 6,28%, el sector de servicios se expandió 6,12% respecto al año anterior, las exportaciones de teléfonos inteligentes experimentaron un alza de 10% y las de prendas de vestir 7,9% según el último informe de la Oficina General de estadística. Su crecimiento constante hace que sea un atractivo directo para inversiones a largo plazo (VietnamPlus, 2024).

Su ubicación geográfica es estratégica, tiene acceso a rutas de envío marítimas y múltiples rutas de transporte multimodal, comparte frontera con China y da acceso al Sudeste Asiático. Además, su proximidad con la Unión Europea, Asia hace que sea más barato y rápido realizar envíos.

Su demografía es destacable ya que Vietnam es el dieciseisavo país con mayor población del mundo contando con un total de 98.858.950 habitantes con las estimaciones del Banco Mundial de 2023. El país tiene una fuerza laboral grande y educada en temas tecnológicos en comparación con otros países en el Sudeste Asiático, además cuenta con la siguiente distribución demográfica: (Banco Mundial, 2023)

Figura 1. Pirámide demográfica de Vietnam 2024.



Nota: Pirámide demográfica de Vietnam 2024 porcentaje por edad, tomada de Population pyramid <https://www.populationpyramid.net/es/vietnam/2024/>

Se puede apreciar que su población económicamente activa (15 a 64 años) es mayor que su población económica mente inactiva (0 a 14 años y 65 a 100 años), lo cual es un beneficio para las empresas ya que podrán acceder a mano de obra y está al contar con conocimientos altos sobre tecnología garantiza el óptimo desarrollo de procesos, sin embargo, hay una tendencia al aumento de personas mayores y disminución de las jóvenes. A su vez los costos laborales son bastante competitivos, pero es de importancia saber que el salario va en aumento. La seguridad también es un factor importante a la hora de realizar negocios, Vietnam ocupó el lugar 41 de 163 en el ranking de paz en 2023, lo cual nos permite saber que la situación social está estable. En cuanto a recursos naturales y suministros, este país cuenta con los recursos suficientes para el establecimiento de empresas (VietnamPlus, 2023).

Es una ventaja para los inversionistas que un país cuente con tratados de libre comercio ya que les otorgan beneficios arancelarios. Como ya se comentó Vietnam cuenta con 16 tratados comerciales,

es parte de la OMC y miembro de la ASEAN, además tiene un tratado bilateral con Estados Unidos, el cual le permite acceder a un trato arancelario preferencial a la hora de exportar productos a Norte América (Hieu, 2024; Hobsbawm, 2000)

Vietnam también le ha brindado a los inversores una mayor certidumbre en las negociaciones garantizando mediante protocolos y acuerdos la protección a propiedad intelectual, tiene un gobierno estable, barreras bajas a la inversión extranjera e incentivos que fomentan la inversión de las empresas, además, cuenta con parques industriales y zonas de inversión sumamente desarrollados e innovadores, los cuales fueron planificados meticulosamente y hoy representan un papel clave en el desarrollo del país (Interesse, 2024).

El país más beneficiado en los últimos cinco años de guerra comercial entre China y Estados Unidos ha sido Vietnam, indica el reporte *nearshoring*: la pérdida de China no es (todavía) la ganancia de México de Oxford Economics (Oxford Economics, 2023).

Desventajas competitivas de Vietnam.

La distancia de 13,789 km con Estados Unidos es una desventaja, pese a la ventaja de su proximidad con China y de los tratados comerciales y colaboración mutua con los que cuenta, la lejanía geográfica del mercado norteamericano y por ende los gastos de transporte siguen siendo un problema persistente para establecer una empresa en este país (VietnamPlus, 2024).

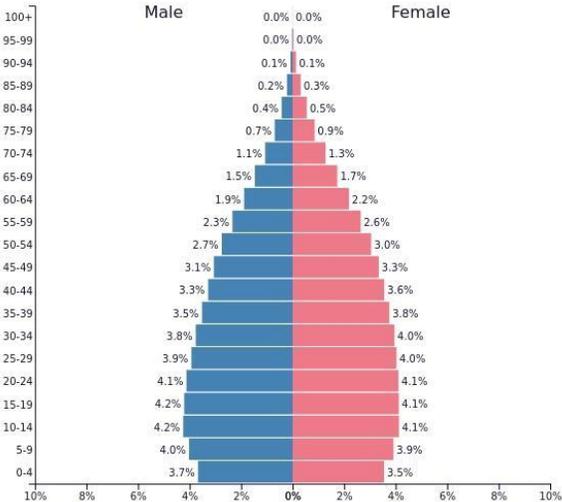
En Vietnam los procesos de establecimiento para las empresas son muy complejos, ya que el procedimiento es muy meticuloso y varía según el giro de la empresa. Las empresas se ven en la obligación de pasar por una serie de filtros y requisitos regulatorios que van desde documentos hasta una cantidad mínima de capital (Vietnam Briefing, 2023).

México.

México es el principal destino para la relocalización de las empresas ya que posee muchas ventajas competitivas respecto a los demás países siendo la principal su ubicación geográfica. Este país cuenta con una frontera de 3152 kilómetros con Estados Unidos, al ser vecinos del mercado más grande del mundo y de Canadá, las empresas se establecen en México con el fin de reducir los costos de transporte, facilitar la comunicación con su cliente principal, aumentar la eficiencia, pudiendo entregar mercancía en un tiempo menor y poder reaccionar más rápido ante cualquier inconveniente gracias a la proximidad geográfica

La demografía de México es destacable, ya que México es un país muy “joven” a nivel poblacional, es decir la mayoría de su población se encuentra en edad económicamente activa, siendo además el onceavo país más poblado del mundo con 128, 455, 567 habitantes en 2023. Su pirámide demográfica es la siguiente: (Banco Mundial, 2023)

Figura 2. Pirámide demográfica de México 2024.



Nota: Pirámide demográfica de México 2024 porcentaje por edad, tomada de Population pyramid <https://www.populationpyramid.net/mexico/2024/>.

En la pirámide se puede apreciar que la población es joven, la cual es de un promedio de 26 años, lo cual nos indica que las empresas tendrán una mayor oportunidad de contar con la mano de obra suficiente para los procesos productivos. Así mismo el costo de la mano de obra mexicana es muy competitivo siendo esta otra característica sobresaliente a la hora de elegir como ya menciono México como país destino.

México cuenta con una red de 14 Tratados de Libre Comercio con 52 países, 30 Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRI) con 31 países o regiones administrativas y 9 acuerdos de alcance limitado (Acuerdos de Complementación Económica y Acuerdos de Alcance Parcial) en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI). Además, forma parte de la OMC, de la APEC, del TIPAT de la Alianza del Pacífico. México es el séptimo país con más tratados comerciales lo cual garantiza a las empresas a poder tener accesos a tratos arancelarios preferenciales en diversos mercados siendo el principal Estados Unidos mediante el Tratado de Libre Comercio T-MEC (Secretaría de Economía, 2023).

En cuanto a la certidumbre a los inversionistas en México se respalda la propiedad intelectual mediante protocolos internacionales, tiene bajas barreras a la inversión e incentivos a las empresas

manufactureras para fomentar la inversión extranjera directa además de contar con múltiples parques industriales en el norte y centro del país.

Desventajas competitivas de México.

No obstante, el *nearshoring* para México es una gran oportunidad para relocalizar las empresas, existen inconvenientes que obstaculizan el aprovechamiento máximo del mismo como la inseguridad, la inestabilidad política y la carencia de energía eléctrica.

La inseguridad ha sido uno de los principales factores que intervienen cuando una empresa decide dónde instalarse, México está en el lugar 136 de 163 en el índice de paz global, lo cual nos indica que es un país inseguro y este ambiente no beneficia a las empresas de ninguna manera (Rojas, 2024).

La revisión del T-MEC en 2026 puede traer consigo nuevos aranceles o cambios en este que lo obstaculicen e incluso el candidato republicano en 2024 Donald Trump ha mencionado que impondría aranceles y prohibiciones a empresas chinas establecidas en México (Cota, 2024).

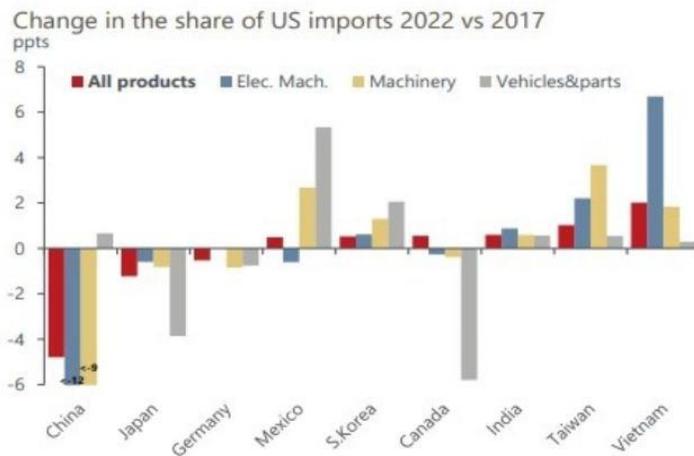
La inestabilidad política también es un gran problema junto con la corrupción, este ambiente brinda un escenario volátil que puede alejar a los inversionistas. De igual manera al hablar de políticas y legislación México tiene la segunda ley fiscal más complicada del mundo, es un país totalmente fiscalizado y puede ser abrumador para los inversionistas. Además, México no ha desarrollado los mecanismos suficientes para dar certidumbre jurídica a la IED. Incluso la titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SER), Alicia Bárcena, ha mencionado que México no está aprovechando la oportunidad de atraer más inversión extranjera y llamó a promover a la nación.

“No estamos entendiendo la profundidad de lo que implica esa posibilidad del *nearshoring*, de la relocalización”, manifestó la Canciller en su participación de la edición 19 del Congreso del Consejo Mexicano de Comercio Exterior (Hernández, 2023).

Incluso países como India, Taiwán y Canadá han aumentado más su participación en las importaciones estadounidenses del 2017 al 2022 que México. Como se observa a continuación.

Figura 3.

Chart 1: Mexico's overall nearshoring gain is limited compared to other economies



Nota: Cambio en la participación de las importaciones de EE. UU. 2022 vs 2017, Tomada de: <https://www.oxfordeconomics.com/zh-hans/resource/nearshoring-chinas-loss-is-not-yet-mexicos-gain/>

Por último, e igual de importante la escasez de energía eléctrica y las constantes crisis de agua hace que muchas empresas se cuestionen a la hora de elegir a México como destino, ya que la falta de estos recursos puede traer consigo pérdidas millonarias.

Resumiendo, el análisis anterior, a continuación, se reúnen los puntos más importantes en un cuadro comparativo entre ambos países:

Característica	México	Vietnam
<i>Proximidad Estados Unidos.</i>	México es vecino de Estados Unidos compartiendo una frontera de 3,152 km. (Secretaría de Relaciones Exteriores, s.f.)	Lejano, al estar situado en el sudeste asiático hay una considerable distancia entre estos países.
<i>Proximidad China.</i>	Alrededor de 12,846 km de distancia. (Geodatos, 2024)	Vietnam comparten una frontera terrestre de aproximadamente 1450 km. (Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China , 2020)
<i>Zona Horaria.</i>	Debido a la proximidad de ambos países el horario es muy similar a Estados Unidos.	Al tener una distancia lejana con Estados Unidos la diferencia es significativa.
<i>Acuerdos Comerciales.</i>	México cuenta con una red de 14 Tratados de Libre Comercio con 50 países, 30 Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones y 9 acuerdos de alcance limitado en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración. Destacando el T-MEC (Estados Unidos, Canadá y México) y el TLCUEM (Unión Europea y México). (Secretaría de Economía, 2023)	Vietnam es signatario de 16 acuerdos de libre comercio bilaterales y multilaterales, activos y planificados, que ofrecen ventajas comerciales potenciales directas con numerosos países y regiones, destacando el CPTPP (con países del pacifico) y EVFTA (con Estados Unidos). (Hieu, 2024)
<i>Costo Laboral.</i>	Relativamente bajo, pero más alto que en Asia. El salario mínimo en México es de 440 dólares mensuales según la comisión nacional de salarios mínimos. (Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, 2023).	Bajo, uno de los más bajos en Asia. Alrededor de 300 dólares al mes. Promedio obtenido según los datos del artículo de (VietnamPlus, 2024).
<i>Infraestructura.</i>	Tiene una infraestructura bien desarrollada, especialmente en manufactura, con buenas redes de transporte y comunicaciones.	Su infraestructura se encuentra en desarrollo, con mejoras constantes en transporte y energía.

	<p>En México la infraestructura logística cuenta con 117 puertos marítimos, 370.000 kilómetros de carretera, 76 aeropuertos y 66 vías ferroviarias, que en conjunto con 49 aduanas garantizan por todos los medios, el transporte de las mercancías a todo el país. (Ramírez, Pacheco Mata, & Contreras, 2014)</p>	<p>En Vietnam la infraestructura logística, Según la Administración Marítima de Vietnam cuánta con 286 puertos, la red de carreteras y autopistas tiene una longitud total 570,440 km, 23 aeropuertos y 2.600 km de vías férreas. (Oficina Económica y Comercial, 2022)</p>
<i>Estabilidad Política.</i>	<p>México tiene estabilidad política. El sistema de gobierno de los Estados Unidos Mexicanos es de una república representativa, democrática, federal y laica. Aunque hay estabilidad aún hay desafíos muy marcados en temas de inseguridad y corrupción. (Ruiz-Healy, 2023)</p>	<p>El país está en su mejor momento histórico en términos políticos. Vietnam es un país socialista con un sistema de gobierno democrático y unipartidista estable, aunque aún tiene desafíos en cuanto derecho humanos y desigualdad. (Vân, 2024)</p>
<i>Mano de Obra calificada.</i>	<p>México logró posicionarse en el noveno lugar de 10 economías que cuentan con mayor disponibilidad de mano de obra, rentabilidad, impacto normativo y productividad, según el informe Total Workforce Index (TWI) que publicó Talento Solution, de la firma global ManpowerGroup correspondiente al 2022. Además, según la pirámide demográfica, el país cuenta con una mayor población económicamente activa, lo cual señala una mano de obra joven. (Martínez, 2023)</p>	<p>Mano de obra joven y creciente en capacitación técnica, además de un creciente desarrollo en planes de estudios que permitan a los estudiantes desarrollarse en el campo de los semiconductores. Su pirámide demográfica señala una población joven y económicamente activa. (VietnamPlus, 2023)</p>
<i>Idioma.</i>	<p>Español (con creciente número de hablantes de inglés en sectores industriales y de servicios).</p>	<p>Vietnamita (con crecimiento en inglés en el sector empresarial).</p>
<i>Logística.</i>	<p>En México la infraestructura logística cuenta con 117 puertos</p>	<p>En Vietnam la infraestructura logística,</p>

<i>Incentivos Gubernamentales.</i>	marítimos, 370.000 kilómetros de carretera, 76 aeropuertos y 66 vías ferroviarias, que en conjunto con 49 aduanas garantizan por todos los medios, el transporte de las mercancías a todo el país. (Ramírez, Pacheco Mata, & Contreras, 2014)	Según la Administración Marítima de Vietnam cuánta con 286 puertos, la red de carreteras y autopistas tiene una longitud total 570,440 km, 23 aeropuertos y 2.600 km de vías férreas. (Oficina Económica y Comercial, 2022)
	Políticas de apoyo a la inversión extranjera y múltiples programas de incentivos fiscales para múltiples sectores productivos. (Secretaría de Hacienda y Crédito Público, 2023)	Políticas agresivas para atraer inversión extranjera, incluyendo zonas económicas especiales y beneficios fiscales. Especial énfasis en el apoyo y fomento de la ecología y tecnología. (Partido Comunista de Vietnam, 2024)
<i>Ambiente de negocios.</i>	Competitivo, con trámites regulatorios claros pero complejos y un entorno empresarial favorable.	Atractivo, con simplificación de trámites y esfuerzos continuos para mejorar el clima de negocios.

Figura 4. Cuadro elaboración propia.

Al analizar ambos países se puede percibir que tienen escenarios similares con ventajas destacables para empresas que buscan beneficiarse con el *nearshoring*, sin embargo, México está dejando de lado la certidumbre que necesita dar a los inversionistas, donde la inseguridad e inestabilidad son un desafío latente para que México pueda aprovechar al máximo las oportunidades que se presentan con este fenómeno. Por otro lado, Vietnam se ha enfocado el desarrollo de mecanismos y escenarios que propicien la certidumbre para sus inversionistas, logrado así posicionarse cada vez más como un competidor en medio de este escenario.

A pesar del avance significativo de México como destino del *nearshoring*, existe países como Vietnam con una situación demasiado similar que dejando de lado que se encuentra del otro lado del mundo, llega a presentarse como un destino más atractivo como destino del *nearshoring*. Ante el alejamiento comercial entre China y Estados Unidos, México es el principal país que se puede ver

beneficiado con el fenómeno de relocalización de las cadenas de suministros, mejor conocido como *nearshoring*, pero Vietnam lo ha aprovechado mejor.

Método.

Diseño

El presente es un estudio de caso: el *nearshoring* en Vietnam y México, en el cual el objeto de estudio es el *nearshoring*. La investigación en la que se origina este artículo se realizó desde un enfoque cualitativo, con una metodología cualitativa de tipo analítica como la revisión documental. Las variables trabajadas son el *nearshoring* en Vietnam y México, cuyo análisis se hace desde medios documentales. Las variables nacen de la investigación de diversos artículos revisados en los diversos temas implicados.

Las Estrategias alternativas de indagación en el enfoque de la presente investigación es cualitativo en el cual se realiza un estudio de gabinete para el estudio de casos. Las técnicas del método cualitativo son diversas, para este estudio es narrativa, de teoría fundamentada y estudios de caso (Creswell, 2009). Además, deben ser abiertos, expansivos, que paulatinamente se van enfocando en conceptos relevantes de acuerdo con la evolución del estudio, no direccionados en su inicio, fundamentados en la revisión de la literatura, pero igualmente en la experiencia en el contexto y la intuición, se aplican a un menor número de casos con que se pueda trabajar hasta comprender el fenómeno o responder al planteamiento, el entendimiento del fenómeno es en todas sus dimensiones, internas y externas, pasadas y presentes, se orientan a aprender de experiencias y puntos de vista de los individuos, valorar procesos y generar teorías fundamentadas en las perspectivas de los participantes (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014).

De acuerdo con Sampieri, del muestreo cualitativo debe tener un objetivo central en el cual se deben seleccionar ambientes y casos o unidades que nos ayuden a entender con mayor profundidad un fenómeno y aprender de éste, razón por la cual se eligió el *nearshoring* en Vietnam y México.

Participantes

Este análisis considera a México y Vietnam.

Instrumentos

Se revisaron fichas bibliográficas de artículos que abordaban el tema, así como, datos de los ministerios de relaciones exteriores de los países ya mencionados.

Procedimiento

Para entender el problema se realiza una recopilación de fuentes secundarias principalmente de artículos y de información proveniente de los ministerios de relaciones exteriores de los países involucrados en este artículo. Una vez compilada la información se construye el artículo. Finalmente se, realizaron las recomendaciones y conclusiones a la luz de los objetivos trazados. Concluida esta fase, se procedió a la elaboración del informe final, así como del artículo producto del trabajo realizado (El Kadi, Pelekais, Robles y Leal, 2014, p. 79).

Fuentes:

- Banco Mundial. (2023). *world Bank Open Data*. Obtenido de Banco Mundial:
<https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POP.TOTL?locations=VN>
- Banco Mundial. (2023). *World Bank Open Data*. Recuperado el 20 de Agosto de 2024, de Banco Mundial:
<https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POP.TOTL?locations=MX>
- Comisión Nacional de los Salarios Mínimos. (31 de Diciembre de 2023). *Gobierno de México*. Recuperado el 17 de Agosto de 2024, de Incremento a los Salarios Mínimos para 2024: <https://www.gob.mx/conasami/articulos/incremento-a-los-salarios-minimos-para-2024?idiom=es>
- Cota, I. (17 de julio de 2024). Trump carga contra la inversión china en México: “Están construyendo enormes plantas de automóviles”. *El País*. Recuperado el 28 de Julio de 2024, de <https://elpais.com/mexico/economia/2024-07-17/trump-carga-contrala-inversion-china-en-mexico-estan-construyendo-enormes-plantas-de-automoviles.html>
- Geodatos. (2024). *Geodatos*. Obtenido de Distancia de México a China.
- Hernández, E. (21 de Noviembre de 2023). ‘No estamos entendiendo la profundidad de lo que implica el nearshoring’: Bárcena. *Forbes*. Recuperado el 21 de Agosto de 2024
- Hieu, T. T. (12 de Febrero de 2024). Vietnam por impulsar la reforma institucional e implementación eficaz de los TLC. *Nhandan*. Obtenido de

- <https://es.nhandan.vn/vietnam-por-impulsar-la-reforma-institucional-e-implementation-eficaz-de-los-tlc-post58953.html>
- Hobsbawm, E. (2000). *Historia del siglo XX 1914-1991*. Barcelona, España: Critica. Recuperado el 24 de Agosto de 2024
- Interesse, G. (2024 de Marzo de 2024). El panorama de la IED en Vietnam en 2024 se prepara para un fuerte crecimiento. *Vietnam Briefing*. Recuperado el 28 de Julio de 2024, de <https://www.vietnam-briefing.com/news/el-panorama-de-la-ied-en-vietnam-en-2024-se-prepara-para-un-fuerte-crecimiento.html/>
- Martínez, M. d. (17 de Enero de 2023). Salta México a top 10 de atractivo laboral en el 2022. *El Economista*. Recuperado el 26 de julio de 2024, de <https://www.economista.com.mx/empresas/Salta-Mexico-a-top-10-de-atractivo-laboral-en-el-2022-20230117-0012.html>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China . (Agosto de 2020). *Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China* . Obtenido de Wang Yi: No Olvidar la Aspiración Inicial, Continuar la Causa y Abrir Nuevo Futuro para Promover Desarrollo Continuo de las Relaciones China-Vietnam: https://www.fmprc.gov.cn/esp/gjhdq/yz/2792/2794/202008/t20200825_953095.html
- Oficina Económica y Comercial. (22 de Noviembre de 2022). ICEX. Recuperado el 28 de Julio de 2024, de España Exportación e Inversiones: https://www.icex.es/content/dam/es/icex/oficinas/050/documentos/2022/12/otros-documentos/OD_Infraestructuras%20de%20transporte%20en%20Vietnam%202022_REV.pdf
- Oxford Economics. (26 de Junio de 2023). Recuperado el 20 de Agosto de 2024, de Oxford Economics: <https://www.oxfordeconomics.com/resource/nearshoring-chinas-loss-is-not-yet-mexicos-gain/>
- Partido Comunista de Vietnam. (17 de Enero de 2024). Más incentivos para empresas de desarrollo de la inteligencia artificial en Vietnam. *Periodico Digital Partido Comunista de Vietnam*. Recuperado el 17 de Agosto de 2024, de <https://es.dangcongsan.vn/vietnam-la-aspiracion-de-ser-un-pais-prospero/mas-incentivos-para-empresas-de-desarrollo-de-la-inteligencia-artificial-en-vietnam-18469.html>
- Ramírez, J. L., Pacheco Mata, E. K., & Contreras, F. H. (2014). " *La competitividad y la infraestructura de la logística en México* ". México: Observatorio de la Economía Latinoamericana. Recuperado el 21 de Agosto de 2024, de <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/mx/2014/infraestructura-logistica.html>
- Rojas, A. (18 de junio de 2024). México, lugar 138 de 163 naciones en Índice de Paz. *El Economista*. Recuperado el 28 de julio de 2024, de <https://www.economista.com.mx/politica/Mexico-lugar-138-de-163-naciones-en-Indice-de-Paz-20240618-0133.html>
- Ruiz-Healy, E. (12 de Septiembre de 2023). La inseguridad, el principal problema de los mexicanos. *El Economista*. Recuperado el 16 de Agosto de 2024, de

- <https://www.economista.com.mx/opinion/La-inseguridad-el-principal-problema-de-los-mexicanos-20230912-0129.html>
- Secretaría de Economía. (6 de Octubre de 2023). *Comercio Exterior, Países con Tratados y Acuerdos firmados con México*. Obtenido de Secretaría de Economía:
<https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/comercio-exterior-paises-con-tratados-y-acuerdos-firmados-con-mexico>
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (5 de Junio de 2023). *Prensa*. Obtenido de Comunicado No. 40 Gobierno de México lanza nuevos estímulos fiscales para empresas que invierten en Polos de Desarrollo del Istmo:
<https://www.gob.mx/shcp/prensa/comunicado-no-40-gobierno-de-mexico-lanza-nuevos-estimulos-fiscales-para-empresas-que-invierten-en-polos-de-desarrollo-del-istmo>
- Secretaría de Relaciones Exteriores. (s.f.). *Embajada de México en Estados Unidos*. Obtenido de EMBAMEX:
<https://embamex.sre.gob.mx/eua/index.php/es/enterate/391-acerca-de-mexico>
- Vân, H. (23 de Mayo de 2024). Vietnam: Mantener la estabilidad política para desarrollar el país. *Vovworld*. Recuperado el 18 de Agosto de 2024, de <https://vovworld.vn/es-ES/enfoque-de-actualidad/vietnam-mantener-la-estabilidad-politica-para-desarrollar-el-pais-1297264.vov>
- Vietnam Briefing. (28 de Junio de 2023). Registrar una Franquicia en Vietnam. *Vietnam Briefing*. Recuperado el 12 de Agosto de 2024, de <https://www.vietnam-briefing.com/news/registrar-una-franquicia-en-vietnam.html/#:~:text=Normalmente%2C%20cuando%20una%20empresa%20extra,njera%20inicia%20un,solicitud%20puede%20llevar%20de%20dos%20a%20cuatro>
- VietnamPlus. (20 de Diciembre de 2023). Mano de obra calificada podría impulsar desarrollo de semiconductores. *VietnamPlus*. Recuperado el 28 de Julio de 2024, de <https://es.vietnamplus.vn/mano-de-obra-calificada-podria-impulsar-desarrollo-de-semiconductores-post190822.vnp>
- VietnamPlus. (5 de julio de 2023). Vietnam sitúa el puesto 41 en ranking del Índice de Paz Global. *VietnamPlus*. Recuperado el 26 de julio de 2024, de <https://es.vietnamplus.vn/vietnam-situa-el-puesto-41-en-ranking-del-indice-de-paz-global-post179464.vnp>
- VietnamPlus. (28 de Marzo de 2024). PIB de Vietnam aumenta 5,66% en primer trimestre de 2024. *VietnamPlus*. Recuperado el 23 de julio de 2024, de <https://es.vietnamplus.vn/pib-de-vietnam-aumenta-566-en-primer-trimestre-de-2024-post196287.vnp>
- VietnamPlus. (25 de Febrero de 2024). Proponen al Gobierno aumentar salario mínimo a partir del primero de julio. *VietnamPlus*. Recuperado el 22 de Julio de 2024, de

<https://es.vietnamplus.vn/proponen-al-gobierno-aumentar-salario-minimo-a-partir-del-primer-de-julio-post192496.vnp>

VietnamPlus. (26 de Febrero de 2024). Vietnam trabaja por reducir costos logísticos.

VietnamPlus. Recuperado el 29 de Julio de 2024, de

<https://es.vietnamplus.vn/vietnam-trabaja-por-reducir-costos-logisticos-post193035.vn>

FUSIONES HORIZONTALES DE NEGOCIOS. ¿CUÁNDO CONVIENE PARTICIPAR?

Leobardo Plata Pérez

Alejandra Vera González

Facultad de Economía (UASLP)